

Deltagere:	Skolebestyrelsen	Ansvar for dagsorden:	Rektor og formand
Fravær:	Knud Vincents, Micael Duncan, Thomas Vesth	Referent:	Signe Gjerlufsen
Sted:	Liselund Højskole Slotsalleen 44 4200 Slagelse	Forplejning:	Morgenbrød, Frokost, kaffe, te, vand, frugt og kage
Tidsrum:	kl. 8.30 – 14.30	Mødeleder:	Kristian Ørnsholt

Dagsorden til møde i skolebestyrelsen

Mandag den 23. marts 2026

Pkt./tid	Indhold (samt beskrivelse)	Fremlægger	ORIENTERING	DRØFTELSE	BESLUTNING
Kl. 8.30	Morgenmad				
Kl. 9.00	Godkendelse af dagsorden	Formand			X
	Referat fra seneste møde godkendt elektronisk	Formand			X
Kl. 9.10	Præsentation af ny rektor	Rektor	X		
	Kristian bød velkommen til Jacob, hvorefter Jacob præsenterede sig selv.				
Kl. 9.15	Økonomi <ul style="list-style-type: none"> - Årsregnskab & revisionsprotokollat (Bilag 1-3) - Ansøgertal 2026 - Budget/Estimat 2026 (Bilag 4) - Investeringer, herunder status nye toiletter 	Adm. Chef	X	X	X
	<p>Revisor gennemgik årsregnskab og protokol uden bemærkninger. Årsregnskabet og revisionsprotokollat blev godkendt mundtligt. Det er efterfølgende udsendt og underskrevet af hele bestyrelsen. Morten redegjorde for årets resultat, der skyldes to enkeltstående poster. Den ordinære drift endte i nul.</p> <p>Spørgsmål til likviditeten. Skolen har i øjeblikket den likviditet, som vi skal bruge til at betale løn og andre omkostninger. I årsrapporten er likviditeten holdt kunstigt oppe med ca. 5,5 mio. kr. pga. forskud på taxameter vedrørende sidste år først er trukket retur i januar. I år foretages renovering af toiletterne, som forventes at koste 5 mio. kr. på likviditeten. Vi skal have minimum to måneders lønninger i likviditet. Set i det lys forventer vi efter afholdte investeringsudgifter i 2026 at ligge på grænsen af den nødvendige likviditet. Vi har derfor fortsat brug for at have et stærkt fokus på at reducere vores omkostningside.</p> <p>Redegørelse for optagetal.</p>				

	<p>Budget 2026, redegørelse for budgettet, herunder overenskomst 2026. Der forventes et resultat på -0,2 mio. kr., hvilket er 0,3 mio. kr. bedre end oprindeligt budget. Det skyldes, at vi har fastholdt flere elever især på 1hf. Lønomkostninger bliver højere end budgetteret. Dyrere rengøringsudbud end forventet. Forventer højere udgifter til drift, herunder varme end der er lagt ind i budgettet. Der var ingen spørgsmål.</p> <p>Præsentation af investeringsbudget. I år foretages renovering af toiletter i Grotten, samt færdiggørelse af CTS varmestyringssystem og fortsættelse af udskiftning af belysning til LED.</p> <p>Der er afsat 1 mio. kr. årligt til investeringer. Som tidligere drøftet er der brug for at arbejde på at skabe et større råderum i økonomien til over tid at øge investeringsrammen for at muliggøre nye investeringer i bygninger mv.</p> <p>I 2027 forventes prioriteret udskiftning af tagpappen på gammel hal, hvilket forventes at koste 0,5 mio. kr.</p> <p>Skolen kører med et meget stramt driftsbudget, da vi netop har stærkt fokus på at reducere vores omkostningside.</p> <p>I 2025-2026 har vi modtaget et ekstraordinært tilskud op 0,8 mio. kr. til dansk skønlitteratur. Det kan kun anvendes til trykte bøger.</p>				
Kl. 10.15	Proces omkring afskedigelser i januar	Vicerektor	X		
	Vicerektor redegjorde for processen og svarede på enkelte spørgsmål. Likviditetsproblematikker er kommet til efter afskedigelserne.				
Kl. 10.20	Pause				
Kl. 10.30	EPX og institutionslandskabet - Hvordan træffer vi hurtige beslutning	Rektor	X	X	X
	<p>Rektor redegjorde for ministeriets datagrundlag. Over 750 EPX-elever kan der være flere end 1 udbud i byen. Rektor har møde med ZBC, hvordan ser vi Slagelse som uddannelsesby?</p> <p>Gymnasiale enkeltfag skal ligge i voksenmiljøer, har gode samarbejdspartnere som har voksenmiljøer.</p> <p>Fokus på bæredygtighed, fagligt og økonomisk. Fagligt er vi med.</p> <p>Økonomisk, gældsforhold intet problem, likviditeten skal som minimum være 2 gange månedslønninger, vi ligger på grænsen, ansvarlig økonomisk situation. Nødt til at kigge ind i hvordan vi sikre likviditeten.</p> <p>Der er lagt op til at man skal søge et fuldt udbud, og får et fuldt udbud, man skal varetage. Gymnasiale enkelt fag, forpligtiget uanset hvor mange ansøgere der er. Kan være år, hvor det bliver dyrt, endnu ikke noget indhold endnu. Man kan godt lave forlagt undervisning.</p> <p>Både Zealand og Absalon har det praksis orienterede indbygget i uddannelserne.</p> <p>Vi skal udvikle vores didaktik på en måde, så vi både styrker vores faglighed og engagement hos eleverne samtidig med, at vi peger frem mod en mulig fremtidig EPX.</p> <p>Vi har mange samarbejdspartnere, men vi kan godt blive bedre.</p>				

	<p>Hvordan træffer vi hurtige beslutninger? Rektor kan i den kommende tid komme i situationer, hvor der skal træffes hurtige beslutninger i forhold til EPX, og kan derfor få brug for et forretningsudvalg eller lignende, hvis det bliver aktuelt, at der skal træffes hurtige beslutninger.</p> <p>Ekstraordinært møde i starten af maj, beholde mødet i juni. Sender 4 til 5 forslag ud i en Doodle, første to uger af maj et ekstraordinært konstituerende møde og et forretningsudvalg.</p> <p>Vi har to selvsuppleringer, en fra uddannelse og en fra erhvervslivet. Zealand stiller en kandidat til rådighed. Formandens forslag er at hun formelt bliver indstillet på næste møde. Angående erhvervslivet, har formanden rakt ud til borgmesteren, foreslået en fra en stor virksomhed i Slagelse, der er interesseret. Virksomhed laver en del med udkolingen.</p> <p><i>Maj mødet omkring ny bestyrelse og EPX.</i></p>				
Kl. 11.05	<p>Elevtrivselsundersøgelse</p> <p>Tine Foldrup redegjorde for resultaterne i undersøgelsen.</p>	Uddannelsesleder	X		
Kl. 11.15	<p>Orientering</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formanden - Rektor (Bilag 5 + artikler) - Elever - Bestyrelsesmedlemmerne 	Alle	X		
	<p>Formanden, der indkaldes til ekstraordinært bestyrelsesmøde</p> <p>Rektor, udsendt på mail.</p> <p>Elever, sendt elevhåndbog af sted til rektor og vicerektor. Ligge online, danne et overblik. Elevrepræsentanter i alle udvalg, fungerer godt.</p> <p>Bestyrelsesmedlemmer, intet til orientering</p>				
Kl. 11.30	<p>Slagelse Gymnasium nu og fremadrettet</p> <ul style="list-style-type: none"> - Præsentation 	Rektor	X	X	X
	<p>Rektor fortalte om de første 30 dage. Positivt møde med søde, dygtige og engagerede medarbejdere.</p> <p>Der afholdes 1:1 samtaler med samtlige medarbejdere og det er en prioritet for Rektor.</p> <p>Mange møder for at forstå strukturer og organisationen. Rektor redegjorde for skolens økonomiske situation, nu og fremadrettet, hvor elevtallene kan være udfordret. Vores investeringsbudget er lavt i forhold til vi har en gammel skole, vi skal have sikret kontrol over udviklingen.</p> <p>Kommentar: det anbefales til gennemsigtighed da lærerkollegiet er bekymret og den daglige trivsel er udfordret.</p> <p>Rektor er bevidst om problematikken og er opmærksom på at sikre mest mulig gennemsigtighed. Der har løbende været drøftelser med formanden, som støtter op om de aktuelle tiltag vedr. økonomien, herunder opsigelsen og genforhandlingen af lokallønsaftaler.</p>				
Kl. 12.00	Frokost				
Kl. 12.30	<p>Slagelse Gymnasium nu og fremadrettet</p> <ul style="list-style-type: none"> - Drøftelse af oplæg 	Rektor	X	X	X

	<p>Rektor startede med at fortælle om de udfordringer han ser generelt og specielt for SG og hvordan vi ved hjælp af en anderledes skoledag og tydeligere rammer og struktur kan imødekomme mange af disse udfordringer.</p> <p>Besøg på Mulernes legatskole dagen efter bestyrelsesmødet. Fælles projekt, tror det er en nødvendighed.</p> <p>Kommentarer og dialog:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opbakning og begejstring både fra medarbejderrepræsentant og eleverne. Vil formodentlig skabe bedre resultater og bedre løfteevne. Fordi mange elever ikke laver lektier i øjeblikket. Vil gavne mange forskellige typer af elever. Bliver hårdt i en overgang, tror SG bliver et af landets bedste gymnasier, hvis det lykkedes. - Hvad er vi stolte af i dag? Høj gennemførelse og idræt A blandt ansatte. Blandt eleverne er der ikke rigtig nogen stolthed. Vi starter fra bunden og skal bygge noget helt nyt op. - Værditab den seneste tid, flytter fokus til faglig udvikling, så der bliver noget faglig stolthed. Måske er timingen god. - Formanden, godt tidspunkt at genopfinde os selv, godt med ny retning og ny tænkning. I forhold til EPX så vil vi stå stærkt med en ny model. Generation som har brug for nye faste rammer. - Bedre undervisning når alle er forberedt. Du har selv valgt og du er her for at lære. <p>Opbakning hele vejen rundt fra bestyrelsen til at starte op på ny struktur i og omkring undervisningen. Gerne have bestyrelsens tilladelse til at tage til Michaela Community School, tage et par lærerrepræsentanter, samt et bestyrelsesmedlem. Der er opbakning fra bestyrelsen.</p> <p>Artikler med ud til bestyrelsen omkring pædagogikken.</p>			
Kl. 13.30	Afrunding og opsamling	Formand/Rektor		
	<p>Tak til Jacob fra formanden for mange gode tanker om både EPX og ny struktur, holder gang i det nye med på møderne i maj og juni.</p> <p>Stor tak fra rektor for indspark så vi kan få relevante input som kvalificerer vores arbejde.</p> <p>Formanden kvitterede også med stor tak for en kæmpe indsats til de medlemmer som stopper i bestyrelsen.</p>			
Kl. 14.00	Bestyrelsens egen tid	Formand		

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Hallig

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae1b3f07-00dd-4af8-9efc-f09cb3f97250

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-04-13 06:47:48 UTC



Knud Vincents

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3a7024dd-3829-4240-81f9-1f521c51aca1

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-04-13 07:04:52 UTC



Birgitte Sloth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c10c47c4-9e92-4957-a9fa-ca88c2b83e52

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-04-14 13:46:14 UTC



Micael Duncan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8b3911ea-7efd-4ebd-908e-0b1ca484a148

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-14 14:47:38 UTC



Jesper Gerstrøm Kristiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 72baac6c-44dc-4b8c-8b6a-af934c5de165

IP: 185.105.xxx.xxx

2026-04-15 06:29:48 UTC



Jørn Thomas Kviesgaard Vesth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 028b4952-b73f-4d76-9d4c-2e648b7127a0

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-17 19:47:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: B5JMT-XT9HY-PX2EG-YTTGH-OAXJ5-TQ3B5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tilde Amalie Slott Kjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5a852342-3685-4873-ab33-9c63f268c137

IP: 185.105.xxx.xxx

2026-04-20 11:19:02 UTC



Kristian Ørnsholt

Bestyrelsesformand

Serienummer: 3ed62eef-cd90-4fbb-be8b-50d10de7b4aa

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-13 12:53:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.