

Referat af bestyrelsesmødet den 28. november 2017 Kl. 15.00 – 17.15

Tilstede: Bestyrelsesformand Mogens Dahl Nielsen, Skoleleder og bestyrelsesnæstformand Henning Rasmussen, Professionshøjskoleledende og bestyrelsesmedlem Søren Lind Christiansen, Campuskoordinator og bestyrelsesmedlem Kirsten Lambert, Regionsmedlem og bestyrelsesmedlem Ellen Thomsen, Byrådsmedlem og bestyrelsesmedlem Johnny Persson, Medarbejderrepræsentant og bestyrelsesmedlem Thomas Lyngman, Elevrepræsentant og bestyrelsesmedlem Lea Kinimond Schumann, Elevrepræsentant og bestyrelsesmedlem Mathias Stockfleth Petersen, Rektor Lotte Büchert, Vicerektor og referent Henrik Kjar, administrationschef Rikke Ærboe Hansen

Afbud fra Medarbejderrepræsentant og bestyrelsesmedlem Peter Mads Olsen

Mødet blev afholdt på Slagelse Gymnasium

1. Godkendelse af dagsorden

Bestyrelsen godkendte dagsordenen med den ændring at punktet vedr. klasseloftet blev flyttet op som punkt 6 A- så det bliver behandlet før kvartalsregnskabet og budgettet.

2. Godkendelse af referat fra sidste møde den 21. september 2017

Referatet blev godkendt

3. Orientering fra rektor Lotte Büchert siden sidste bestyrelsesmøde (bilag 1)

Skolen har afholdt naturvidenskabsfestival i uge 39, hvor vores 2. og 3.g'ere har deltaget. Naturvidenskabsfestivalen er en national festival arrangeret af Astra, som har til formål at skabe engagerende oplevelser med science blandt børn og unge. Vores naturvidenskabslærere takker altid ja til de tilbud som er målrettet gymnasiet for det er altid spændende for eleverne at møde en engageret forsker.

Studievejlederne og teamlederne i 1.g har i ugerne 39 og 40 afholdt karrieresamtaler med alle vores 1.g elever og deres forældre. I alt 390 individuelle samtaler om studieretningsvalget. Det var et par hårde uger med lange dage men den seriøsitet, hvormed samtalerne var blevet forberedt og det store fremmøde af både eleverne og deres forældre, har vist, at det har været et meget positivt og godt tiltag. Karrieresamtalerne har været medvirkende til at alle vores udbudte studieretninger er blevet oprettet for første gang.

Brobygning med 10. klasserne er gået i gang i uge 41. Vi har udarbejdet et nyt koncept, hvor eleverne arbejder med et emne. Det betyder, at de på forhånd skal have valgt, hvilket fakultet og hvilken uddannelse, de ønsker at brobygge på og herefter er det vigtigt, at de møder op og deltager, for at undervisningen kan blive en succes. Det har desværre vist sig, at adskillige brobygnings elever bliver væk fra disse brobygningsdage. Det er meget frustrerende for os, da lærerne forbereder sig og skal bruge tid på noget som så falder til jorden. Vi har kontakt med X-Class som de fleste elever kommer fra og vi håber, at vi i samarbejde kan få rettet op. Det er sket nu.

Jeg har været med 2d, vores engelsksprogede klasse, i Concord nær Boston på udvekslingsrejse. Vores samarbejdsgymnasium har fået ny rektor ligesom Slagelse Gymnasium, og der var behov for at få givet

håndslag på, at vores udvekslingsaftale kan fortsætte. Det kan den og eleverne fra Concord Carlisle Highschool komme til Danmark i uge 16.

En stor del af vores afgangselever har gjort brug af tilbuddet om at komme i studiepraktik i uge 43. Vi vægter, at det kan lade sig gøre for eleverne at komme afsted og besøge den uddannelse, de drømmer om at søge ind på efter afgangseksamen på Slagelse Gymnasium.

1.g'erne har været til eksamen i henh. AP (almen studieforberedelse) og NV (naturvidenskabeligt grundforløb) som er blevet medtællende karakterer på studentereksamensbeviset med gymnasireformen.

Ledelsen har udarbejdet en ny timefagfordeling efter det endelig studieretningsvalg den 9. oktober, da valget af nogle studieretninger faldt anderledes ud end vi havde planlagt med. Se en særlig orientering under punkt 9.

Skolen har holdt demokratidag den 14/11 i anledning af den kommende kommunalvalg men også for i det hele taget at sætte demokrati på dagsordenen i en verden, hvor mange har glemt rædslerne fra 1930'erne og 40'erne. Vores unge skal blive demokratiske medborgere, tage samfundsansvar og der gør man blandt andet ved at bruge sin stemme på valgdagene. I dagens anledning havde vi inviteret Clement Kjersgaard som oplægsholder og interviewer. Eleverne arbejdede både i klasserne med at udarbejde spørgsmål til politikerne, så de kunne udfordre deres politikker under debatterne. Det var en meget succesfuld dag og særligt mange elever har rost dagen som de gerne vil have gentager sig snart. I kan læse mere på dette link:

<https://sn.dk/Slagelse/Clement-Kjersgaard-talte-dunder/artikel/700839>

TV2 og Poul Erik Skammelsen kiggede også forbi i dagens anledning, så skolen fik en del gratis reklame forleden dag. I kan også se en lille film samt billeder fra dagen på vores facebookside.

Rektor Lotte Büchert er af Danske Gymnasier blevet inviteret til at være en del af Danske Gymnasiers sprogstrategigruppe og dette arbejde har blandt andet resulteret i, at rektor den 17/11 var inviteret til at være deltager i en paneldebat om sprog og Europa afholdt af Videnskabs- og Forskningsministeriet i forbindelse med Erasmus+ 30 års fødselsdag.

Rektor Lotte Büchert har indgået en aftale med firmaet Kantinemæglerne om, at de skal udarbejde en rapport om vores kantines udbud samt arbejdsprocesser for at få en ide om, hvor vi skal sætte ind for at optimere salget og minimere underskuddet. Rapporten er netop kommet og giver en række forslag til hvordan kantinen kan styrke deres arbejdsrutiner og udbuddet af frokostretter mv.

Skolen er også i færd med at indhente tilbud på at få skolens tag sat i stand, da det regner ind flere og flere steder. Senest i kopirummet! Det kan blive vældig dyrt for skolen, hvis der bliver ødelagt materiel i forbindelse med regnskader. Skolen har modtaget et bud fra SWECO på, hvad der skal laves ved taget og de anslår at prisen ligger på ca. 10 mio. kr. Vi har bedt om, at både Spar Nord og Jyske Bank regner et lån til restaurering af taget med ind i de lånetilbud vi skal tage stilling til på bestyrelsesmødet.

Det har været tælledag og skolen har den 19/11 2017 1305 elever mod 1202 sidste år på samme dato. 103 elever mere end sidst på samme tid er glædeligt og sikrer os en bedre økonomi end forventet. Det er også glædeligt, at det umiddelbart lader til, at vores nye fastholdelsesindsats virker.

Der har været holdt møde mellem ZBC Selandia, Slagelse Gymnasium, X-class og SSP. SSP har informeret os om, at der tilsyneladende foregår salg af euforiserende stoffer på parkeringspladserne på uddannelsesfirkanten ligesom det fortælles, at der også sælges indendørs på de forskellige uddannelsesinstitutioner. På Slagelse Gymnasium har vi forsøgt at tage vores forholdsregler ved at man kun

kan komme ind på gymnasiet af hovedindgangen, og ved at vi "patuljerer" i frikvartererne og beder om at se studiekort, hvis vi er usikre på, om eleven går hos os. Det har tilsyneladende hjulpet, da vi ikke møder fremmede på gymnasiet i samme omfang som tidligere.

Ledelsen har foretaget en evaluering af grundforløbet. Lærerne har brugt mange ressourcer på blandt andet introduktion til studieretningerne og karrieresamtaler. På spørgsmålet: "Har grundforløbet - overordnet - gjort dig mere afklaret i dit endelige valg af studieretning?" har 30 % svaret, at de er blevet mere afklarede gennem grundforløbet.

På spørgsmålet: "Har grundforløbet fået dig til at vælge en anden studieretning, end du forestillede dig, INDEN du begyndte i gymnasiet?" Her har 59 % svaret nej, 18 % svaret ja og 16,7 % har svaret at de var uafklarede, inden de begyndte i gymnasiet. Det viser at cirka en 1/3 af eleverne er blevet styrkede i deres valg eller har ændret deres valg i grundforløbet.

Rektor Lotte Büchert er indstillet på at fastholde studieretningsdagene og karrieresamtalerne næste år selv om det er ressourcekrævende.

Næstformand Henning Rasmussen forklarede, at det er et stort ønske at flytte brobygning for 10 klasse til januar. Det er for tidligt at være i brobygning i uge 43-45 da de ikke er klar til at kvalificere deres valg. Lotte Büchert svarede, at det vil kræve noget logistik, og inviterede til en dialog mellem uddannelseslederne på SG og X-Class om mulighederne.

Undervisningsministeriet har annonceret at der skal foretages en centralt formuleret evaluering af undervisningen i perioden januar og februar. SG planlægger den at ligge i februar.

Slagelse Gymnasium er gået i gang med at opfylde persondataforordning. Der skal ryddes op i arkiver og der er udarbejdet en handleplan for arbejdet.

Professionshøjskoleinspektør Søren Lind Christiansen kommenterede på det fine elevtal. Det er godt at se at fastholdelses indsatsen virker. 103 elever ekstra, det er markant. Rektor Lotte Büchert forklarede at vi har fulgt eleverne med samtaler og der er afholdt møder med lærerne om eleverne og efterfølgende med ledelsen, studievejledere og teamledere. Der er vurderet, hvornår der skal gives varsler, ligesom lærerne spørge ind til elever, hvis man fornemmer der er noget galt. Der er også blevet udmeldt elever der ikke har overholdt regler for at statuere eksempler.

Næstformand Henning Rasmussen kommenterede samarbejdet med SSP. Det er vigtigt med et synligt politi, vi andre har ikke autorisation til at håndtere narko og folk i biler, der kører rundt og handler. Vicerektor Henrik Kjar supplerede med at ledelsen har styrket vores tilstedeværelse i fællesområderne og at vi har kontakt til SSP.

4. Orientering fra elevrepræsentanterne (bilag 2)

Eleverrådet har været på den traditionelle hyttetur i Niløse. Her blev der snakket om hvad der skal arbejdes på i de kommende måneder. Men ud over det politiske program, stod den også masser af sociale angementer og samvær. Det var et vellykket angement, og en masse ros til "Hytteturs-udvalget".

"Hue-udvalget" har også været i gang i disse måneder. Der har været fremvisning af dette års studenterhuer. Der er blevet valgt en leverandør, og det blev ABC-gruppen.

Projektet "Demokratiets dag" blev så tirsdag 14-11 søsat. Fra elevernes synsvinkel, var det en succes. Masser af diskussion og debat, så det var noget der blev talt om dagene efter. At få Clement og Ræson ud var en god

ide og det hele værd. Ros til fællesudvalget her fra. Sådanne angementer må der gerne arbejdes på at få flere af, da det også er almen dannende.

Elevrådet på SG og Elevrådet ZBC Selandia er i gang med et samarbejde sammen Cafe Zigzag. Hvad samarbejdet lige p.t. helt konkret skal indeholde er ikke fastlagt, men evt. rabatter for elever. Mere information skal nok komme senere.

Ellers forsætter arbejdet for elevrådet og diverse udvalg.

5. Orientering fra øvrige bestyrelsesmedlemmer (15 minutter)

Regionsmedlem Ellen Thomsen orienterede om at hun ikke er genvalgt ved regionsvalget og derfor træder ud af bestyrelsen pr. 31.3 når regnskabet er afsluttet. Også Byrådsmedlem Johnny Persson træder ud af bestyrelsen for denne gang til marts ifølge vedtægterne. Medarbejderrepræsentant Thomas Lyngmann orienterede om overenskomstforhandlingerne. På GL repræsentantskabsmøde var der oplæg fra Flemming Winter fra CFU, der repræsenterer alle statens organisationer og Paul Taarnkvist fra moderniseringsstyrelsen. Man diskuterede blandt andet frokostpausen, reguleringsordningen og folkeskolelærerne hvis arbejde stadig reguleres af en lov, og derfor endnu ikke har fået en overenskomst. Det er et vigtigt punkt -også for CFU- inden man går i gang med de aktuelle OK- forhandlinger for 2018.

6.A Beslutning om fleksibelt klassekvotient

Rektor Lotte Büchert redegjorde for klassekvotienten. På tæledagen – den 60. dag efter første skoledag – talte Slagelse Gymnasium 29,7 i gennemsnit i STX klasserne.

Kvotienten må overskrides af to grunde: At vi har 5 Team Danmark elever som ikke bør tælles med i de 29,7 og at vi har 3 omgængere som ikke bør tælles med i de 29,7

Reglen om det fleksible klasseloft er netop, at omgængere og Team Danmark fratrækkes opgørelsen.

Vores gennemsnitlige klassekvotient er dog stadig for høj og det skyldes, at vi har valgt at optage alle de elever som har søgt Slagelse Gymnasium efter ansøgningsfristen i stedet for at sætte dem på venteliste fordi vi mener, at det er bedst for dem at komme i gang, så hurtigt som muligt med den uddannelse de har valgt, så de ikke skal til at skifte midt i et skoleår.

Næstformand Henning Rasmussen spurgte hvilke konsekvenser overskridelsen får. Konsekvenserne er at man får en henstilling fra ministeriet, og at man ikke får taxameter for de elever der overskrider loftet i det første skoleår.

Bestyrelsen drøftede sagen og henviste til at det høje elevtal især skyldes de fine resultater med fastholdelse af eleverne. Skolen har fastholdt flere elever, end vi havde regnet med. Ud fra de betragtninger godkendte bestyrelsen at bryde klasseloftet på stx med en klassekvotient på 29,7 elever i gennemsnit.

6. Kvartalsregnskab (bilag 3)

Administrationschef Rikke Ærboe Hansen redegjorde for kvartalsregnskabet. Resultatet på 7,2 mill er 863.000 bedre end budgettet- Årsagen er at dels at der er 40 årselever mere end forventet dels at de finansielle udgifter er mindre en forventet, da der var afsat en buffer til rentestigninger, der er ikke er forekommet

Af andre afvigelser kan nævnes, at der er et merforbrug på undervisningens gennemførelse på 214 t. kr. Denne afvigelse dækker over flere faktorer. Der er et mindreforbrug på øvrige udgifter til undervisning på

500 t.kr. og et merforbrug til løn på 700 t.kr. Merforbruget skyldes, at der ansat flere efter sommerferien som følge af den ekstra klasse og at udbetalingen af merarbejde var 600 t.kr. større end budgetteret.

På grund af de ekstra indtægter er der bevilliget ekstra 650.000 kr til indkøb af undervisningsmidler. Videre er skolen gået i gang med at undersøge mulighederne for at påbegynde at renovere taget. Trods ovenstående tiltag forventes det på nuværende tidspunkt at årets resultat bliver 1 mil. kr.

Bestyrelsen var enige om at det er et forkert signal at sende i en tid med nedskæringer. Man skal tilstræbe at undgå en million i overskud. Det skal tilstræbes at overskuddet rammer de 500.000 som bestyrelsen ønsker.

Rektor Lotte Büchert forklarede at skolen har ladet alle ekskursioner være gratis for eleverne frem til den 20. december ligesom man har opfordret lærerne til at de tager på kursus. Ledelsen planlægger også at give et engangstillæg for den store indsats i grundforløbet som er udført af teamledere og studievejledere. Det er et godt signal i forhold til den vellykkede indsats med hensyn til fastholdelse.

Professionshøjskoleledelse Søren Lind Christiansen spurgte ind til likviditeten om hvorvidt der er et minus i dagligdagen. Det er et spørgsmål for at vurdere likviditeten og mulighederne for at lade likviditeten indgå i finansieringen. Administrationschef Rikke Ærboe Hansen forklarede at der er en enkelt måned hvor vi helst skal have statens tilskud inden man udbetaler løn.

Bestyrelsen anerkendte også at havde elevtallet være mindre - hvis man havde optaget f.eks. 50 færre elever- var resultatet blevet et andet.

I forlængelsen af denne drøftelse blev kvartalsregnskab godkendt

7. Præsentation af tilbud på lån fra Jyske Bank og Spar Nord

Administrationschef Rikke Ærboe Hansen præsenterede lånetilbuddene fra Jyske Bank og Spar Nord. Jyske Bank tog teten i bestyrelsens opfattelse. Bankens tilbud lagde op til at købe swappen ud og tage et fastforrentet lån på hele skolens finansieringsbehov -inklusive prisen for at renovere taget- over 30 år .

Professionshøjskoleledelse Søren Lind Christiansen forklarede at man kan få mange konstruktioner- det vigtigste er at denne finansiering ikke får indflydelse på driften. Målet er ikke at blive gældfri. Det vigtige spørgsmål er: Hvor stor er vores gæld i forhold til aktiver. Så kan man nedbringe gælden på en fleksibel måde

Man kan så lave finansieringen om igen om 10 og så til den tid igen lave rene løsninger.

En enstemmig bestyrelse gav tilsagn om, at man vil tage underskuddet på indløsning af swap'en - og give rektor Lotte Büchert mulighed for at tage lånene hjem hos Jyske Bank og BRF kredit. Rektor Lotte Büchert og Administrationschef Rikke Ærboe Hansen har fået bemyndigelse til at gå videre med forhandlingerne.

8. Udkast til budget 2018 2019 2020 samt 2021 (bilag 4)

Administrationschef Rikke Ærboe Hansen fremlagde budgettet for 2018-2020. På nuværende tidspunkt er finanslovsforslaget kendt (FFL 2018 af august 2017). Der er taget udgangspunkt i disse satser, og der er sket pristalsregulering af disse satser med 2,7 % i årene 2018 – 2021. Desuden er der indregnet en 2% besparelse pr år også i budgetoverslagsårene

Der er som grundlag anvendt faktiske elevtal for 2017, fremskrevet med forventningerne til elevtal for 2018 – 2021. Der forventes i budgettet, at der i august 2018 optages et elevtal svarende til optaget i 2017, dvs. 13 stx klasser og 5 HF klasser, hvilket vil betyde en ekstra klasse efter sommerferien i 2018, da vi afgiver 4 2.HF-klasser og optager 5 1.HF klasser. I prognosen for 2019-21 forventes et elevoptag på 12 stx klasser og 5 HF-klasser.

Årselevtallet for 2017 forventes at udgøre ca. 1.232 ekskl. brobygningselever. For 2018 forventes 1.294 årselever. For 2019 – 2021 forventes elevtallet at udgøre henholdsvis 1.302, 1.266 og 1.240.

Lønbudgetterne tager udgangspunkt i den faktiske løn oktober 2017, der er omregnet til årsløn. For årene 2018 – 2021 er der indarbejdet en forventet lønregulering på 3,5 %. Der er en vis usikkerhed forbundet med denne regulering, da den nuværende overenskomst udløber marts 2018.

I prognosen for 2019 er der indregnet en reduktion på 1,8 mio. kr. forventet opnået ved naturlig afgang. I 2020 er der indregnet en reduktion på 4 fuldtidsstillinger og i 2021 yderligere 4 stillinger.

Næstformand Henning Rasmussen *kommenterede elevprognosen. Eleverne i Slagelses optageområde har relativt lave karakter i forhold til gennemsnittet. Det vil betyde optaget vil falde og vi får færre elever fra 2019 når karakter kravet bliver gennemført. Det er kun delvist indregnet i de prognoser med 12 stx i klasser for 2019.*

Rektor Lotte Büchert argumenterede for at vi nu flere år har budgetteret for lavt. Særligt i år har vi faktisk haft ansat for få lærere ud fra det forsigtige budget, hvilket har betydet at vi skulle ud at ansætte i juni og igen i august for at få undervist alle klasserne. Det er sket samtidig med at vi har haft et pænt overskud.

I forhold til kerneydelsen og for at styrke den professionelle kapital på Slagelse Gymnasium er det vigtigt at kunne tilbyde stillinger med fast ansættelse tidligere på året i april og maj.

Samtidig kan man selvfølgelig risikere at elevtallet bliver mindre end budgetteret. Det vil udløse et underskud- men det er et underskud vi faktisk kan håndtere økonomisk for et enkelt år.

Bestyrelsen drøftede budgettet og tilsluttede sig det fremskrevne budget ud fra en betragtning om at det er klogt at være optimistisk efter en årrække med stigende søgning og overskud på regnskabet

Budgettet er godkendt.

9. Orientering ved vicerektor Henrik Kjar om studieretningsvalg

Vicerektor Henrik Kjar redegjorde for studieretningsvalget på Slagelse Gymnasium. Det var første studieretningsvalg efter den nye gymnasireform var ventet med spænding på skolen. Eleverne havde sidste frist den 9.oktober. Valget viste at der var stor søgning til samfundsfagsstudieretningerne.

Det var studieretning nr. 6 med SaA og EnA med 101 elever, og den tilsvarende internationale studieretning 7 med SaA og EnA, hvor undervisningen delvist foregår på engelsk. 25 elever havde valgt denne studieretning.

Også Slagelse Gymnasiums studieretning med IdA, SaA og Ma B, der er oprettet som en forsøgsordning efter aftale med undervisningsministeriet, og som skal udfoldes i et samarbejde med det lokale idrætsliv i Slagelse har fået stor søgning med i første omgang 88 elever. Det gav 7 klasser med samfundsfag, hvor to elever skulle skifte fra studieretning fra SR 6 til 7. Endelig var der 17 elever der havde valgt SR 5 med SaA, MaA.

Der har været stort fokus fra politisk hold på naturvidenskab og sprog, idet man er optaget af at styrke disse fag i gymnasiet. Samlet må man sige at det er lykkedes ved dette års valg af studieretninger.

Blandt de naturvidenskabelige studieretninger var der 44, der havde valgt studieretning 1 med MaA, FyB og KeB.

Der var 24 der havde valgt biotek-studieretningen, der blev oprettet for første gang i en årrække, den har fagene MaA, BtA og FyB. Desuden var 40 elever der havde valgt SR 3 med BiA og KeB.

For at kombinere disse studieretninger bad vi 8 elever, der havde valgt biologi om at skifte til biotek studieretningen. Det gav to klasser en med biologi og en med biotek.

For studieretning 1 oprettede vi en hel klasse og endelige kombinerede vi studieretning 1 og 5, så der blev en "papegøjeklasse" med de to studieretning, der er fælles om matematikundervisningen på A-niveau samt de øvrige fællesfag. På studieretningsholdene dvs. SR 5 med SaA og SR 1 med FyB og KeB 1 går de to studieretninger på hver deres hold.

Valget af sprog har også være ventet med spænding. Her er der 3 sproglige studieretninger og musikstudieretningen. Her viste det sig at vi havde muligheden for med to papegøjeklasser at oprette alle de udbudte studieretninger.

SR 11 med MuA og EnA blev til en klasse sammen med SR 8: En A, SpA, og TYB med i alt 31 elever

SR 9 med EnA, TyA og SaB blev til en klasse sammen med SR 10 med EnA, FrBA og SaB og i alt 24 elever.

Samlet er det således lykkedes at oprette alle de 11 studieretninger SG udbyder, og ud af 393 1.g elever har 382 fået deres første prioritet og 11 elever fået deres 2 prioritet. Også blandt lærerne er der glæde over oprettelsen af alle studieretningerne og både samfundsfag, alle sprog, matematik, naturvidenskab, idræt og de kreative fag har nu hold på A-niveau.

Bestyrelsen udtrykte stor tilfredshed med løsningen. Det er fint at det er lykkedes ledelsen at kombinere studieretningerne og på den måde tilgodese elevernes ønsker. Det lover godt for reformen og for den fremtidige bredde i undervisningen på Slagelse Gymnasium.

10. Orientering af international strategi og studierejser (bilag 5)

Rektor Lotte Büchert orienterede om den internationale strategi. Der var ros for en egangeret og fremadrettet strategi, og der var tilfredshed med loftet for elevbetaling til studieture på 4200 kr. Strategien blev taget til efterretning.

11. Orientering om kommunikationsstrategi (bilag 6)

Rektor Lotte Büchert præsenterede kommunikationsstrategien, der er godkendt i SU.

Mogens roste initiativet – her er der retningslinjer for, hvordan man vil kommunikere med hinanden. Der vil nogle gange være konflikter - nogen gange konflikter mellem lærere og elever, her kan man så henvise til disse retningslinjer. Det er også vigtigt med en strategi for brugen af internettet, det gælder hjemmeside og facebook.

12. Evt.

Bestyrelsen planlagde det næste møde til at blive afholdt den 13.3. kl 15.30 – 22.00 hvor skolen er vært for en middag.